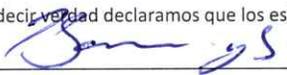


**MUNICIPIO ZAPOTLÁN EL GRANDE**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

CONCEPTO	2021	2020
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>493,741,307.48</b>	<b>453,820,065.24</b>
Impuestos	80,660,997.94	66,523,045.87
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	48,783,005.86	43,800,150.83
Productos	7,183,566.97	6,029,132.48
Aprovechamientos	11,510,427.28	10,683,786.90
Ingresos por venta de bienes y prestación servicios	0.00	0.00
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	345,603,309.43	326,783,949.16
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Otros orígenes de operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>445,571,757.52</b>	<b>417,826,737.32</b>
Servicios personales	257,997,191.69	264,871,105.65
Materiales y suministros	23,072,228.61	26,164,006.48
Servicios generales	66,411,885.46	66,580,119.28
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	3,778,478.26	4,115,594.70
Ayudas sociales	25,697,050.88	39,046,272.69
Pensiones y jubilaciones	5,908,499.24	5,537,671.72
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	1,171,340.00	895,125.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otros aplicaciones de operación	61,535,083.38	10,616,841.80
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>48,169,549.96</b>	<b>35,993,327.92</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>151,952,056.00</b>	<b>15,188,456.09</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	131,283,168.81	14,633,654.55
Bienes muebles	1,711,739.66	21,913.16
Otros Orígenes de inversión	18,957,147.53	532,888.38
<b>Aplicación</b>	<b>157,016,848.35</b>	<b>63,259,665.87</b>
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	114,657,893.51	46,745,154.82
Bienes muebles	4,053,280.12	5,560,127.83
Otras aplicaciones de inversión	38,305,674.72	10,954,383.22
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>-5,064,792.35</b>	<b>-48,071,209.78</b>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>826,413,815.90</b>	<b>834,368,882.20</b>
Endeudamiento neto	30,151,381.44	55,552,946.50
Interno	30,151,381.44	55,552,946.50
Externo	0.00	0.00
Otros orígenes de financiamiento	796,262,434.46	778,815,935.70
<b>Aplicación</b>	<b>908,026,302.83</b>	<b>811,786,921.08</b>
Servicios de la deuda	30,652,217.14	33,141,251.81
Interno	30,652,217.14	33,141,251.81
Externo	0.00	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	877,374,085.69	778,645,669.27
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>	<b>-81,612,486.93</b>	<b>22,581,961.12</b>
<b>Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-38,507,729.32</b>	<b>10,504,079.26</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>41,067,423.10</b>	<b>30,563,343.84</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>2,559,693.78</b>	<b>41,067,423.10</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**MTR. ALEJANDRO BARRAGAN SANCHEZ.**  
**PRESIDENTE MUNICIPAL.**

  
**LIC. ANA MARÍA DEL TORO TORRES.**  
**ENCARGADA DE LA HACIENDA MUNICIPAL.**

**ASEJ2021-13-25-02-2022-1**

